



ALAIN TRÉBUQ

ÉDITO

Pour l'exécutif, cette rentrée est particulièrement délicate : dette qui désormais flirte avec les 100 % de la création de richesse, croissance qui ralentit, déficit plus lourd qu'attendu, sondages d'opinion au plus bas. Pour se refaire, le président Macron peut difficilement miser sur l'international, à l'heure où l'Europe trébuche face aux populismes exacerbés par les peurs issues des courants migratoires. Sur la scène intérieure, le président mise désormais sur le social pour reconquérir une partie du terrain perdu, avec d'une part un plan contre la pauvreté, d'autre part un plan pour la santé, ce dernier articulé autour d'un décloisonnement entre médecine de ville et hôpital, pour un meilleur accès à des soins de qualité.

Depuis des lustres, ce décloisonnement est régulièrement évoqué, puis différé. Car du fait de l'absence de fongibilité des enveloppes budgétaires sectorielles, toutes les annonces en faveur d'un tel décloisonnement n'ont été jusqu'à présent que des vœux pieux. La politique du rabot, efficace pour maîtriser les comptes, a remplacé l'audace, mais provoqué l'ire de tous, du public au privé, du médical au social, des professionnels de santé aux industriels de santé. Et les patients ne

sont pas en reste, qui attendent parfois des mois le rendez-vous souhaité.

« AU PIED DU MUR »

Le politique a trop longtemps ignoré la transformation de nos besoins de santé,

désormais dominés par ceux d'une population vieillissante souffrant de pathologies chroniques. Restant ultraperformant pour répondre à l'aigu, notre système de santé manque singulièrement d'efficacité pour gérer le chronique, organiser une prise en charge pluriprofessionnelle impliquant le patient et faisant naître de nouveaux métiers tandis que les frontières des existants sont à redéfinir. La santé est le bien suprême que l'on défend pour ses proches comme pour soi. À l'heure où ce bien peut sembler menacé, les risques pour le président sont grands de n'être pas jugé à la hauteur du défi à relever. Un discours* centré sur un système de santé davantage tourné vers la prévention ne suffira pas à répondre aux attentes. Ce que les acteurs de la santé attendent aujourd'hui, c'est d'abord de l'audace, ensuite de la confiance. L'audace, c'est celle d'entreprendre enfin la vaste transformation de notre système de santé, portée par une vision budgétaire globale, permettant d'optimiser les parcours de soins en y intégrant l'innovation, thérapeutique, technologique et numérique, bousculant au passage les citadelles et les pouvoirs qui les gouvernent. L'audace, c'est aussi de donner aux soins primaires les moyens de relever le défi de l'ambulatoire. La confiance, c'est celle qu'il convient d'accorder aux acteurs qui veulent être les moteurs du changement. Car ni les idées ni les initiatives de transformation organisationnelle ne manquent, comme en témoignent les nombreuses contributions conçues dans le cadre de l'article 51. ♦

* À l'heure où nous mettons sous presse, le président Macron ne s'est encore exprimé ni sur le Plan pauvreté ni sur le Plan santé.

Ce numéro est accompagné d'un encart « Librairie - La Revue du Praticien » à destination des abonnés et prospects, et d'une lettre à destination d'une partie des abonnés.

LE CONCOURS MÉDICAL
314, Bureaux de la Colline
92213 Saint-Cloud Cedex
Tél. : 01 55 62 68 00
www.concoursmedical.com
Pour joindre votre correspondant, composez le 01 55 62, suivi des 4 chiffres indiqués.

**Direction générale,
Direction des publications**
Alain Trébuq (6903)
Rédactrice en chef
Catherine Holuë (6934)
> cholue@gmsante.fr
Rédactrice en chef adjointe
Christine Maillard (6987)
> cmaillard@gmsante.fr
Chef de rubrique « Parcours »
Brigitte Némirovsky-Trebuq
> btrebuq@gmsante.fr

Conseillers auprès de la rédaction
Béatrice Allard-Coualan
Jean-Michel Chabot
Jean-Noël Fiessinger
Alain Tenaillon
Conseillers sollicités pour ce numéro
Robert Garnier (Santé au travail)
Nicolas Louby (Gestion et Droit)
Correspondants régionaux
Gaëlle Desgrées du Loû
Valérie Devillaine, Elsa Dorey
Anne Le Pennec, Laure Martin

Secrétariat
Patricia Fabre (6971)
Rédaction en chef technique
Chantal Trévoux (6806)
Directrice artistique
Cécile Formel (6928)

Rédacteur-graphiste
Kasia Gluc
Rédacteurs-réviseurs
Jehanne Joly, Virginie Laforest

Le Concours médical est une publication de
GLOBAL MEDIA SANTÉ SAS
www.globalmediasante.fr
Principal actionnaire : ATMED SAS
Capital de 4 289 852 €

Durée 99 ans à compter du 30.03.1999
ISSN : 0010-5309 dépôt légal à la parution.
N° de CPPAP : 0419 T 81575

Abonnements
Tarif France 194 euros/an 10 numéros
Tél. : 01 55 62 69 75,
Fax : 01 55 62 69 56
Mail : abo@gmsante.fr
Revue indexée dans la base Pascal (RS)



Impression cahiers intérieurs : la SIEP, 77590 Bois Le Roi

10-32-2813 / Certifié PEFC / pefc-france.org

Impression couverture : RAS, 95400 Villiers-le-Bel



10-31-1300 / Certifié PEFC / Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées. / pefc-france.org

Provenance du papier (La SIEP) : Allemagne. Taux de fibres recyclées : 100 %. Eutrophisation : Ptot 0,003 Kg/To de papier ; Provenance du papier (RAS) : Maastricht. Taux de fibres recyclées : 0 %. Eutrophisation : Ptot 0,004 Kg/To de papier.

PORTRAIT

P. 4 Dr Yannick Ruelle

La médecine salariée, sinon rien

INITIATIVES

P. 6 Paerpa : trop tôt pour parler de fiasco

P. 8 Personnes âgées : un accompagnement après les urgences

P. 10 MSP : objectif qualité

P. 12 Soins non programmés : une habitude bien ancrée à Isigny-sur-Mer

P. 13 Cotentin : des médecins « en campagne » pour attirer leurs confrères

P. 14 Île-de-France : un plan pour sauver le tissu libéral

P. 15 Données de santé : un guide pour les médecins

P. 16 Agir pour la santé des reins

P. 17 Associations de patients

DOSSIER

P. 19 De grandes ambitions pour les centres de santé

P. 28 Expériences étrangères

PRATIQUES

P. 30 Parcours : SAHOS

P. 35 Santé au travail
Maintien en emploi

P. 38 Droit et Gestion

P. 42 Lois, décrets

P. 44 Carrières santé

P.50 Livres

P. 51 Tribunes de la santé

41 DOSSIERS « PARCOURS DE SOINS » DISPONIBLES SUR LECONCOURSMEICAL.FR

La revue adhère à la charte de formation médicale continue par l'écrit du Syndicat de la Presse et de l'Édition des Professions de Santé (SPEPS) et en respecte les règles (charte disponible sur demande). Reproduction interdite de tous les articles sauf accord avec la direction.